



EDENRED MEXICO FINTECH, S.A. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO

**INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL
EJERCICIO 2024**

Contenido:

- I. Antecedentes
- II. Información General
- III. Análisis sobre los resultados de operación y situación financiera
- IV. Otros aspectos relevantes
 - Anexo A Perfil profesional y experiencia laboral del Director General 2024
 - Anexo B Perfil profesional y experiencia laboral del Consejero Independiente



I. Antecedentes

Edenred Mexico Fintech ha cumplido satisfactoriamente su segundo año en el mercado financiero con una visión tecnológica y de innovación, A través de un enfoque estratégico y de pasos pequeños pero seguros, hemos logrado avances significativos que refuerzan nuestro posicionamiento en el mercado.

El 01 de noviembre de 2024, mediante Oficio número 311-58621/2024 de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, se comunicó la autorización otorgada para entregar recursos en efectivo a sus clientes en moneda nacional a través de cajeros automáticos con un Nivel 3 de cuenta de fondo de pago electrónico hasta por 1,500 UDI's diarias por cliente. Lo anterior es relevante debido al modelo de negocio de la compañía de cara a nuestros clientes.

En Edenred México Fintech continúa proporcionando a las empresas la eficiencia y seguridad que necesitan para sus pagos corporativos los cuales pueden ser automatizados, rastreables e instantáneos, simplificando los pagos a proveedores, el control de los gastos de los empleados, las transacciones B2B y todas las tareas administrativas, desarrollando soluciones financieras que garantizan el rastreo y la fiabilidad de las transacciones a nivel local y global.

II. Información General

Me complace compartir con ustedes los principales logros que hemos obtenido durante este año 2024. A través de esfuerzos constantes, innovación y dedicación de un equipo multidisciplinario hemos logrado posicionarnos como una de las entidades líderes en el sector Financiero tecnológico, a continuación, les presente nuestros resultados más destacados.

Maduración del gobierno corporativo: Durante el 2024, la Institución conformó una serie de Comités y sesiones periódicas para asegurar que la operación en diversos frentes se apegara a la regulación aplicable.

Como resultado hoy en día contamos con los siguientes Comités y Sesiones periódicas de seguimiento:

- 1) Comité de Riesgos
- 2) Reporte al director general en materia de:
 - a) Prevención de Lavado de Dinero / Financiamiento al Terrorismo (PLD/FT)
 - b) Seguridad Informática
 - c) Tesorería e inversiones de recursos propios y de clientes



- d) Reportes regulatorios presentados a las diversas autoridades
- 3) Dos Comités de seguimiento del cumplimiento regulatorio de los proveedores en materia de Tecnología.

Durante los primeros meses de 2024, la Institución dio cumplimiento cabal a la realización de las 3 auditorías externas a la que las Instituciones de Tecnología Financiera están obligadas por ley. En febrero 2024, se concluyó con la Auditoría Externa en materia de PLD / FT, así como con la Auditoría Externa relativa a la participación indirecta en SPEI (a través del proveedor Sistema de Transferencias y Pagos S.A. de C.V., IFE) mientras que, en marzo 2024, se concluyó con la Auditoría externa a los estados financieros de la compañía.

De esta forma, no solo cumplimos con nuestras obligaciones, sino que hemos podido identificar mejoras relevantes en nuestra operación, lo que contribuye a una mejora sensible en nuestra operación.

Adicionalmente, para complementar estos ejercicios a los que estamos obligados, se tomó la decisión de realizar otras auditorías externas complementarias, entre las cuales destacan las siguientes:

- 1) Auditoría Interna realizada desde el corporativo de Edenred en Francia en materia de tecnologías de la información.
- 2) Auditoría externa en materia de precios de transferencias.
- 3) Revisión documental de los procesos con referencia al marco normativo para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico.

Con estas revisiones a las que nosotros mismos nos apegamos, nos ayudan a robustecer la operación en diversos frentes, siempre con el objetivo de implementar mejores prácticas y asegurar nuestro apego a las diferentes leyes y disposiciones aplicables.

Se reforzó los criterios comerciales para estar alineados en materia de PLD/FT para la contratación de clientes en la Institución, mediante este refuerzo, adecuamos nuestro modelo de negocio a la regulación que nos aplica a partir de la autorización para operar como una ITF, por lo que los requisitos a clientes y los procesos internos relacionados, se han afianzado en aras de asegurar el cumplimiento normativo.

Se tomó la decisión de implementar la Estrategia de Inversión en valores gubernamentales para los recursos de Terceros con lo cual garantizamos y aseguramos la disponibilidad de los recursos de nuestros clientes



Nuestras herramientas tecnológicas se siguen realizando a través de nuestras compañías relacionadas como lo son Edenred México SA de CV y Servicios Edenred SA de CV.

III. Analisis sobre los resultados de operación y situación financiera

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo se tiene integrado por recursos propios y de terceros los cuales se encuentran restringidos para su uso ya que este rubro respalda los depósitos de los clientes mostrados en el rubro de fondos de pago electrónico. Así mismo se encuentra representado como sigue:

Moneda local	218,066	26%
Efectivo restringido	608,730	74%
	826,796	100%

Todas las operaciones para disponer de fondos de pago electrónico que efectúan nuestros clientes se realizan vía transferencia electrónica de forma inmediata por lo que en el rubro de cuentas por cobrar solo se encuentra representada por los pedidos de las tarjetas de los tarjetahabientes de nuestros clientes y de forma adicional corresponde al Impuesto al Valor Agregado por saldos a favor, así como a recuperar.

Documentos por cobrar	9,830	34%
Saldos a Favor	(4,781)	(16)%
Impuestos por recuperar	24,140	83%
	29,190	100%

En nuestro rubro de Pagos Anticipados y otros activos corresponde Seguros por gastos médicos contratados de forma anualizada para nuestros colaboradores de la compañía.

El rubro mas representativo en nuestro Pasivo es el de "Fondos de pago electrónico" el cual se encuentra bajo nuestro resguardo ya que son los fondos de nuestros clientes y así mismo nos aseguramos de que dichos saldos se encuentren seguros y disponibles en cualquier momento que así lo requieran nuestros clientes. Al cierre del ejercicio de 2024 se encuentra representado como sigue:

Personas Morales	449,400	10%
Personas Físicas	49,933	90%
Fondos de pago electrónico	499,333	100%



Nuestros ingresos están representados por las comisiones y tarifas cobradas a nuestros clientes por el servicio otorgado, para el ejercicio correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 se integran de la siguiente manera:

Comisiones por prepago	115,964	65%
Comisiones por cuotas	61,670	35%
Fondos de pago electrónico	177,634	100%

Nuestro margen financiero nos da una utilidad del 60% respecto a nuestros ingresos operativos, sigue siendo nuestro segundo rubro con mayor utilidad y esto se debe a que somos una compañía con alto grado de solvencia y liquidez debido a nuestro modelo de negocio lo cual nos permite no generar deuda financiera e incurrir en préstamos bancarios, así mismo es importante señalar que nuestro producto contratado para inversiones temporales es el llamado "Overnight" este producto es una inversión a la vista, de forma adicional como mencione en párrafos anteriores este año se contrató el productos de Inversiones Gubernamentales, específicamente en REPORTOS lo cual nos permite realizar inversiones temporales día a día con una sobre tasa lo cual nos genera rendimientos con una mejor tasa y con el mínimo de riesgo al ser vencimientos diarios para las inversiones con recursos propios mientras que para la parte de Inversiones gubernamentales otorgamos seguridad con el dinero de nuestros clientes y que de igual manera son inversiones con el plazo mínimo de vencimiento. Nuestros ingresos por Intereses representan el 35% de nuestros ingresos totales.

Nuestro resultado de operación aquí viene representado ya el grueso de nuestros gastos de administración y de operación respectivamente estos gastos representan el 70% de nuestros ingresos totales por lo que en términos generales la compañía cerro con un 30% de utilidad comparado con nuestros ingresos totales

IV. Otros aspectos relevantes

La política de pago de dividendos esta apegada la política del grupo en México y Francia respectivamente por lo que el pago de dividendos se da en el ejercicio inmediato posterior a la generación de estos siempre y cuando no existen asuntos de importancia relativa y los cuales pudieran tener impacto en la operatividad de la misma. En 2024 se decretaron dividendos por



un valor de MXN 70,009,663 que corresponden a las utilidades del ejercicio 2023 después de descontar la reserva legal que equivale al 5% del resultado del ejercicio

Al cierre del ejercicio 2024 la compañía se encuentra al corriente con todas sus obligaciones en materia fiscal y de seguridad social.

No se tiene contemplado hacer alguna aportación a capital para el ejercicio 2025.

El consejo de administración esta conformado por un presidente, el Sr. Jose Santiago Gomez Monte y por un consejero Independiente, el Sr. Tomas Juan Urrutia Sodi, mismos que en el Anexo A y B de este informe se encuentran sus perfiles profesionales y experiencia laboral de cada uno de los miembros que integran dicho consejo.

Al cierre del ejercicio 2024 la compañía no ha contratado de manera directa a su director general y el consejero independiente no cuenta con algún pago y/o contraprestación por parte de la Institución por lo que en conjunto con el párrafo anterior no hay información que señalar para el rubro de compensaciones y prestaciones, así como información relativa a algún plan de pensión, retiro o similares para el consejo de administración y director general

Edenred Mexico Fintech, S.A. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico en su segundo ejercicio de operación sigue mostrando indicadores sanos de solvencia y liquidez respectivamente, los ingresos mostraron estabilidad y estuvieron acorde a lo esperado por el grupo en México, si robustecieron las diferentes áreas dentro de la institución para llevar a cabo los retos regulatorios que iniciaron el año anterior con el nacimiento de la compañía.



Anexo A

Perfil profesional y experiencia Laboral del director general 2024

Pablo Andres Rivera Cruz

pablo_riveracruz@hotmail.com

www.linkedin.com/in/pabloandresrivera (LinkedIn)

Resumen

Ejecutivo con una amplia trayectoria en la industria de pagos digitales. Experiencia en Consultoría Técnica, Estrategia de Negocios y Marketing de Producto y de Campo. Multicultural y firme creyente de las organizaciones multifuncionales. Enfocado en entender las necesidades de los consumidores, para llevar al mercado servicios innovadores en torno a los pagos. Ayudando a las marcas a diseñar servicios entregados antes, durante y después del instante de pago. Contribuyendo a la Transformación Digital del grupo Edenred, con un profundo conocimiento de los rieles técnicos detrás de los pagos, y una fuerte creencia de que estos deben estar al servicio de los fundamentos del negocio como la Participación de Mercado, la Contribución al Margen y el Posicionamiento de Marca.

Experiencia

Director General PAY-Américas septiembre 2022 – a la fecha
Edenred México / Edenred México Fintech

Director Digital Pagos junio 2021 – agosto 2022
Edenred SE Francia

Director de grupo de marketing de productos e innovación mayo 2017 – junio 20221
Edenred SE Francia

Director de Marketing de pagos – Europa, Mediterráneo y CEI marzo 2016 – abril 2017
GEMALTO

Gerente de desarrollo de negocios – Europa, Mediterráneo y CEI agosto 2003 – febrero 2016
GEMALTO

Gestión del conocimiento – Ingeniero de campo febrero 2001 – agosto 2003
Schlumberger



Educación

HEC School of Management / HEC Paris

Master of Business Administration (MBA), Business Administration and Management, General
2012 - 2014

Pontificia Universidad Javeriana

Ingeniería de Systemas, Systems Engineering
1995 - 2000



Anexo B

Perfil profesional y experiencia Laboral del consejero independiente

Tomás Juan Urrutia Sodi

Av. Kukulcan km 12.5 C9 Cancún Quintana Roo

tomas.urrutia@yahoo.com.mx 04455 54 18 83 72

Experiencia

Asesor Independiente 1 enero 2015 – a la fecha
Edenred México / Edenred México Fintech

Director 1 enero 2010 – diciembre 2014
Operadora de Programas de Abasto Múltiple S.A. de C.V.

Director de Planeación, Finanzas y Administración enero 2001 – diciembre 2009
Prestaciones Universales

Subdirector Planes de Financiamiento y Finanzas febrero 1998 – julio 1999
Grupo Financiero Bancomer

Subdirector Planes de Financiamiento y Finanzas febrero 1998 – julio 1999
Grupo Financiero Bancomer

Gerente de Atención a Comercios agosto 1995 – febrero 1998
PROSA CARNET

Trainee de Gerencia marzo 1995 – agosto 1995
Grupo Cifra Wal-Mart



Educación

La Trobe University, Melbourne Australia.

Maestría en Administración de Empresas (MBA). Concentración en finanzas y estrategias corporativas.

1999 - 20000

Universidad Iberoamericana

Ingeniería Industrial recibiendo una mención especial.

1988 - 1993



El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad, que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a Edenred México Fintech, S.A. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Signed by:
Pablo Rivera
4E860A2744E4455...

Pablo Andres Rivera Cruz
Director General