



EDENRED MEXICO FINTECH, S.A. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO

**INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL
EJERCICIO 2023**

Contenido:

- I. Antecedentes
- II. Información General
- III. Análisis sobre los resultados de operación y situación financiera
- IV. Otros aspectos relevantes
- V. Anexos
 - Anexo A Perfil profesional y experiencia laboral del director general 2023
 - Anexo B Perfil profesional y experiencia laboral del consejero independiente
 - Anexo C Perfil profesional y experiencia laboral del director general 2024



I. Antecedentes

EDENRED MEXICO FINTECH, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de pago electrónico es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas, misma que fue constituida el 20 de agosto de 2021, ante notario público 125 en la Ciudad de México, según consta en el acta constitutiva número 129315.

El 01 de marzo de 2023, en el Diario Oficial de la Federación se publicó la autorización para la constitución y operación de la Entidad bajo la denominación de "Edenred México Fintech, S.A. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico" (Edenred Fintech), tomando como base el Oficio Número P203-2021 emitido por la CNBV, con fecha del 07 de julio de 2021

Como consecuencia de lo anterior, Edenred Fintech se apega, entre otros de carácter más general, a los siguientes preceptos regulatorios como su principal marco legal:

- Ley para regular a las Instituciones de Tecnología Financiera.
- Ley para la Transparencia y Ordenamiento de Servicios Financieros.
- Ley de protección de datos personales.
- Disposiciones de Carácter General para regular a las Instituciones de Tecnología Financiera.
- Disposiciones de Carácter General para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico.
- Circular 12 2018 de Banco de México – Disposiciones de Carácter General para Instituciones de Fondos de Pago Electrónico.
- Circular 14 2017 de Banco De México – Reglas para participar en el sistema SPEI.
- Disposiciones de Carácter General en materia de transparencia y sanas prácticas para las Instituciones de Tecnología Financiera.
- Disposiciones de Carácter General a que se refiere el Artículo 58 de la Ley para Regular a las Instituciones de Tecnología Financiera (Disposiciones PLD).

II. Información General

Oferta de valor

EDENRED MEXICO FINTECH, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico (Edenred Fintech), proporciona a las empresas la posibilidad de gestionar sus gastos corporativos con una mayor eficiencia y seguridad, ya que ofrecemos la automatización de sus procesos, permitiendo la gestión instantánea de fondos y la rastreabilidad de sus gastos.



Nuestro producto se compone de una Cuenta de Fondos de Pago Electrónico en la cual nuestros clientes pueden mantener fondos para realizar gastos corporativos, los cuales a su vez pueden ser dispuestos mediante tarjetas emitidas bajo la marca Mastercard asignadas a sus colaboradores (o cualquier persona que designe). Tanto la Cuenta como las tarjetas son gestionadas a través de una Plataforma automática que no solo le permite gestionar y asignar los recursos mencionados, sino que también permite la generación de reportes y estados de cuenta para controlar de manera ágil y eficiente, el uso de dichos recursos.

De esta manera, contribuimos a la simplificación de sus procesos de control de gastos y pagos, así como de las diversas tareas administrativas relacionadas con dichos procesos.

Procesos Internos

Mantenemos constantemente reuniones internas de trabajo para mantenernos informados de la operación de la compañía, las actividades y eventos relevantes. También nos reunimos con los auditores externos para comentar el desarrollo de su trabajo, limitaciones que pudieran haber tenido y para facilitar cualquier comunicación privada que desearan.

Nos aseguramos de la existencia y confiabilidad de los controles establecidos por la compañía, relacionados con el cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeta, asegurándonos, cuando fuera aplicable, que se hiciesen las revelaciones adecuadas en los estados financieros. Revisamos periódicamente las diversas contingencias fiscales, legales y laborales existentes en la compañía, vigilando la eficacia del procedimiento establecido para su identificación y seguimiento, así como su adecuada revelación y registro.

Como parte del proceso de la elaboración de la información financiera tomamos en cuenta la opinión y observaciones de los auditores externos, y nos aseguramos de que los criterios, políticas contables y la información utilizados por la administración para preparar la información financiera del ejercicio 2023 fueran adecuados.

III. Análisis sobre los resultados de operación y situación financiera

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo se tiene integrado por recursos propios y de terceros los cuales se encuentran restringidos para su uso ya que este rubro respalda los depósitos de los clientes mostrados en el rubro de fondos de pago electrónico. Así mismo se encuentra representado como sigue:



Moneda local	301,750	31%
Efectivo restringido	666,654	69%
	968,404	100%

Todas las operaciones para disponer de fondos de pago electrónico que efectúan nuestros clientes se realizan vía transferencia electrónica de forma inmediata por lo que en el rubro de cuentas por cobrar solo se encuentra representada por los pedidos de las tarjetas de los tarjetahabientes de nuestros clientes.

Nuestras herramientas tecnológicas se realizan a través de nuestras compañías relacionadas como lo son Edenred México SA de CV y Servicios Edenred SA de CV.

En nuestro rubro de Pagos Anticipados y otros activos en su mayoría corresponde al Impuesto sobre la Renta a favor de retenciones bancarias, que nacen de los rendimientos que generan nuestras inversiones temporales del día a día en nuestro producto Overnight la cual es una inversión a la vista y tanto los recursos propios como los de terceros se encuentra contratado e invertido en este producto.

El rubro mas representativo en nuestro Pasivo es el de "Fondos de pago electrónico" el cual se encuentra bajo nuestro resguardo ya que son los fondos de nuestros clientes y así mismo nos aseguramos de que dichos saldos se encuentren seguros y disponibles en cualquier momento que así lo requieran nuestros clientes. Al cierre del ejercicio de 2023 se encuentra representado como sigue:

Personas Morales	75,693	12%
Personas Físicas	555,085	88%
Fondos de pago electrónico	630,778	100%

Nuestros ingresos están representados por las comisiones y tarifas cobradas a nuestros clientes por el servicio otorgado, para el ejercicio correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 se integran de la siguiente manera:

Comisiones por prepago	103,197	66%
Comisiones por cuotas	51,290	33%
Ventas de tarjetas	2,501	1%
Fondos de pago electrónico	156,988	100%



Nuestro margen financiero nos da una utilidad del 99%, es nuestro segundo rubro con mayor utilidad y esto se debe a que somos una compañía con alto grado de solvencia y liquidez debido a nuestro modelo de negocio lo cual nos permite no generar deuda financiera e incurrir en préstamos bancarios, así mismo es importante señalar que nuestro producto contratado para inversiones temporales es el llamado "Overnight" este producto es una inversión a la vista, lo cual nos permite realizar inversiones temporales día a día con una sobre tasa lo cual nos genera rendimientos con una mejor tasa y con el mínimo de riesgo al ser vencimientos diarios. Nuestros ingresos por Intereses representan el 34% de nuestros ingresos totales.

Nuestro resultado de operación aquí viene representado ya el grueso de nuestros gastos de administración y de operación respectivamente estos gastos representan el 60% de nuestros ingresos totales por lo que en términos generales la compañía cerro con un 40% de utilidad comparado con nuestros ingresos totales

IV. Otros aspectos relevantes

- La política de pago de dividendos esta apegada la política del grupo en México y Francia respectivamente por lo que el pago de dividendos se da en el ejercicio inmediato posterior a la generación de estos siempre y cuando no existen asuntos de importancia relativa y los cuales pudieran tener impacto en la operatividad de la misma.
- Al cierre del ejercicio 2023 la compañía se encuentra al corriente con todas sus obligaciones en materia fiscal y de seguridad social.
- No se tiene contemplado hacer alguna aportación a capital para el ejercicio 2024.
- El consejo de administración esta conformado por un presidente, el Sr. Jose Santiago Gomez Monte y por un consejero Independiente, el Sr. Tomas Juan Urrutia Sodi, mismos que en el Anexo A y B de este informe se encuentran sus perfiles profesionales y experiencia laboral de cada uno de los miembros que integran dicho consejo.
- Al cierre del ejercicio 2023 la compañía no ha contratado de manera directa a su director general y el consejero independiente no cuenta con algún pago y/o contraprestación por parte de la Institución por lo que en conjunto con el párrafo anterior no hay información que señalar para el rubro de compensaciones y prestaciones, así como información relativa a algún plan de pensión, retiro o similares para el consejo de administración y director general



- Edenred Mexico Fintech, S.A. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico en su primer ejercicio de operación muestra indicadores sanos de solvencia y liquidez respectivamente, los ingresos mostraron estabilidad y estuvieron acorde a lo esperado por el grupo en México, si bien existieron retos regulatorios que cumplir estos no fueron impedimento para que la compañía mostrara estabilidad y números sanos de manera general.
- Se tiene previsto cambiar el instrumento financiero de inversiones para los recursos de nuestros clientes para 2024 y así poder adecuarnos a los comentarios de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (REPORTO).



ANEXO A – Perfil profesional y experiencia Laboral del director general 2023

Jose Santiago Gomez Monte

Cuajimalpa de Morelos, Mexico City, Mexico

santiagosgm@gmail.com 55 3339 1481

linkedin.com/in/gomezsantiago

Resumen

Ejecutivo orientado a resultados con un profundo conocimiento de los impulsores de crecimiento de P&L –tanto en ingresos como en costos–, así como palancas de generación de flujo de efectivo (por ejemplo, capital de trabajo, CapEx). He apoyado la formación de estrategias y gestionado su correcta ejecución en diversos departamentos corporativos, alineando el liderazgo senior y las operaciones de campo en objetivos comunes.

Reconocido como un pensador analítico, un profesional basado en hechos con un sesgo hacia la acción, comunicador persuasivo en todos los niveles y un líder con una pasión por construir equipos fuertes a través del coaching y tutoría (pero sobre todo aprender unos de otros). He sido constantemente elogiado por mi honestidad, profesionalismo, presencia ejecutiva, la calidad de mi trabajo y por cumplir con los compromisos.

Áreas de especialidad: Dirección General, Gestión del Cambio, Gestión de Proyectos, Mejora de Procesos, Eficiencia Operativa, Estrategia, Operaciones, Finanzas, Planificación Financiera, Presupuestos, Desempeño Empresarial, Gestión de KPI, Análisis de Datos.

Experiencia

- **Edenred México / Edenred México Fintech** – Director Ejecutivo de la Unidad de Negocio PAY / Director General – 1 Ago. 2021 a la actualidad.
- **Edenred México** – Director Ejecutivo de Estrategia y Marketing – 1 Oct. 2020 al 31 Jul. 2021 .
- **Telefónica** – Director de Mercadotecnia en México (Postpago) – Jun 2018 a Sep 2020.
- **AB InBev** – Director Ejecutivo – Nov. 2013 a Jun. 2018 .
- **McKinsey & Company** – Manager – Ene. 2007 a Feb 2016.

Educación

- **Universidad de Boston** – Máster en Economía, Economía Avanzada – 2009 - 2011
- **Escuela de Negocios Questrom , Universidad de Boston** – MBA, Gestión Pública y sin Fines de Lucro, Políticas Públicas – 2009 - 2011 – Graduado con Altos Honores (Beta-Gamma-Sigma)
- **Instituto Tecnológico Autónomo de México** – Licenciatura, Economía – 2001 - 2006



Anexo B - Perfil profesional y experiencia Laboral del consejero independiente

Tomás Juan Urrutia Sodi

Av. Kukulcan km 12.5 C9 Cancún Quintana Roo

tomas.urrutia@yahoo.com.mx 04455 54 18 83 72

Experiencia

- **Edenred México / Edenred México Fintech** – Asesor Independiente Ene. 2015 a la fecha.
- **Operadora de Programas de Abasto Múltiple S.A. de C.V.** – Director Ene. 2010 a Dic 2014.
- **Prestaciones Universales** – Dir. de Planeación, Finanzas y Administración – Ene. 2001 a Dic. 2009
- **Grupo Financiero Bancomer** – Sub Director Planes de Financiamiento y Finanzas – Feb 1998 a Jul. 1999.
- **PROSA CARNET** – Gerente de Atención a Comercios – Ago. 1995 a Feb. 1998
- **Grupo Cifra Wal-Mart** – Trainee de Gerencia – Mar. 1995 a Ago. 1995

Educación

- **La Trobe University, Melbourne Australia** – Maestría en Administración de Empresas (MBA). Concentración en finanzas y estrategias corporativas – 1999 – 2000.
- **Universidad Iberoamericana** – Ingeniería Industrial recibiendo una mención especial – 1988 - 1993



Anexo C – Perfil profesional y experiencia Laboral del director general 2024

Pablo Andres Rivera Cruz

pablo_riveracruz@hotmail.com

www.linkedin.com/in/pabloandresrivera (LinkedIn)

Resumen

Ejecutivo con una amplia trayectoria en la industria de pagos digitales. Experiencia en Consultoría Técnica, Estrategia de Negocios y Marketing de Producto y de Campo. Multicultural y firme creyente de las organizaciones multifuncionales. Enfocado en entender las necesidades de los consumidores, para llevar al mercado servicios innovadores en torno a los pagos. Ayudando a las marcas a diseñar servicios entregados antes, durante y después del instante de pago. Contribuyendo a la Transformación Digital del grupo Edenred, con un profundo conocimiento de los rieles técnicos detrás de los pagos, y una fuerte creencia de que estos deben estar al servicio de los fundamentos del negocio como la Participación de Mercado, la Contribución al Margen y el Posicionamiento de Marca.

Experiencia

- **Edenred México / Edenred México Fintech** – Director General PAY Americas – Sep. 2022 a la fecha.
- **Edenred SE Francia** – Director Digital Pagos junio 2021 – Ago. 2022.
- **Edenred SE Francia** – Director de grupo de Marketing de productos e innovación – May. 2017 a Jun. 2021,
- **GEMALTO** – Director de Marketing de pagos – Europa, Mediterráneo y CEI – Mar, 2016 a Abr. 2017.
- **GEMALTO** – Gerente de desarrollo de negocios – Europa, Mediterráneo y CEI – Ago 2003 a Feb. 2016
- **Schlumberger** – Gestión del conocimiento – Ingeniero de campo – Feb 2001 a Ago. 2003

Educación

- **HEC School of Management / HEC Paris** - Master of Business Administration (MBA), Business Administration and Management, General – 2012 – 2014.
- **Pontificia Universidad Javeriana** – Ingeniería de Sistemas – 1995 – 2000.



El Director General responsable de la Institución de fondos de pago electrónico al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023, fue Jose Santiago Gomez Monte mismo que a la fecha de la emisión de este informe, 12 de febrero de 2025 ya no forma parte de la Institución, por lo que el que firma es el actual Director General

El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad, que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a Edenred México Fintech, S.A. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Signed by:
Pablo Rivera
4E860A2744E4455...

Pablo Andres Rivera Cruz
Director General